

Mois	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
%	11	10	12	9	10	9	6	5	7	5	10	6

TRAVAIL A FAIRE N°1 :

1. Présenter le tableau d'exploitation différentielle (Annexe 1 à rendre avec la copie). 3 pts
2. Calculer le seuil de rentabilité en valeur et en quantité en supposant que le taux de la M/CV est de 35%. 1,5 pt
3. Compléter le tableau de répartition des ventes en annexe 2 (à rendre avec la copie). 1,25 pt
4. A partir du tableau en annexe 2, déterminer le point mort. 0,5 pt
5. Déterminer le résultat réalisé pour un chiffre d'affaire de 94 830 000F. 0,75 pt
6. Calculer et interpréter la marge de sécurité. 0,75 pt
7. Calculer et interpréter l'indice de sécurité. 0,75 pt
8. Représenter graphiquement le seuil de rentabilité à partir de la relation : $\text{Résultat} = 0$ 1,25 pt

Les dirigeants de cette entité n'étant pas satisfaits des résultats obtenus. Le directeur marketing prévoit pour l'année 2021, les perspectives suivantes :

- Quantités vendues : augmentation de 25 %
- Prix de vente : diminution de 5 %
- Charges fixes : augmentation de 10 %

TRAVAIL A FAIRE N°2 :

9. Présenter le tableau d'exploitation différentielle prévisionnel condensé de l'exercice 2021 (Annexe 3 à rendre avec la copie). 2.25 pts
10. Calculer et interpréter le levier opérationnel pour l'exercice 2021. 1 pt

DOSSIER II : Société Anonyme LIGNA 6 pts

Au cours du 1^{er} semestre 2019 la Société Anonyme LIGNA a produit et vendu un certain nombre d'articles (à déterminer) à un certain prix de vente unitaire également à déterminer.

Vous disposez pour ce semestre des informations suivantes :

- Le prix de vente unitaire est le triple de la marge sur coût variable unitaire ;
- Les charges fixes représentent 20 % du chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2019 ;
- Le seuil de rentabilité correspondant à la vente de 4 320 articles est de 75 168 000 F.

TRAVAIL A FAIRE :

1. Déterminer le prix de vente unitaire et la marge sur coût variable unitaire. 1,5 pt
2. Déterminer les charges fixes et les quantités vendues. 2,25 pts
3. Déterminer la date d'atteinte du seuil de rentabilité. 0,75 pt
4. Représenter graphiquement le seuil de rentabilité à partir de la relation : $\text{CA} = \text{CV} + \text{CF}$ 1,5 pt

L'entité SOFAMA fabrique dans un atelier un fourreau destiné au montage du pressoir à huile.

Les services techniques ont déterminé les standards suivants pour une production normale mensuelle de 560 fourreaux :

- ❖ **Consommation de matières premières**
 - 11 200 m² de feuille de tôle d'acier pour un prix total de 89 600 000 F
 - 44 800 mètres de barre de fer à 2 300 F le mètre
- ❖ **Main d'œuvre directe (MOD) : 2 800 heures à 6 200 F l'heure**
- ❖ **Frais du centre « Atelier de montage » :**
 - **Nature de l'unité d'œuvre : Heure machine**
 - **Nombre d'unité d'œuvre : 4 760 heures**
 - **Coût fixe total : 10 281 600 F**
 - **Coût variable total : 12 566 400 F**

A la fin du mois de Mai 2020, les services comptables ont enregistré les réalisations suivantes pour la fabrication de 490 fourreaux ayant nécessité :

- ❖ **Consommation de matières premières :**
 - **Feuilles de tôle d'acier : 10 280 m² pour un prix total de 81 212 000 F**
 - **Barres de fer : 42 000 mètres pour un prix total de 85 470 000 F**
- ❖ **La main d'œuvre directe : 2 150 heures à 6 200 F l'heure**
- ❖ **Les charges indirectes : 3 140 heures à 5 400 F l'heure**

TRAVAIL A FAIRE :

1. **Présenter la fiche du coût standard de fabrication d'un fourreau (annexe 4 à rendre avec la copie). 2 pts**
2. **Présenter en le tableau de comparaison entre coûts réels et coûts préétablis (annexe 5 à rendre avec la copie). 4 pts**
3. **Analyser l'écart sur matières premières en deux sous écarts (annexe 6 à rendre avec la copie). 3 pts**
4. **Analyser l'écart sur main d'œuvre directe en trois sous écarts (annexe 7 à rendre avec la copie). 2 pts**

ANNEXE 1 : Tableau d'exploitation différentielle des ETS BARISH (à rendre avec la copie)

Eléments	Montants partiels	Montants nets	Taux

ANNEXE 5 : Tableau de comparaison (à rendre avec la copie)

Eléments	Coûts réels			Coûts préétablis			Ecart	
	Qtés	P.U	Montants	Qtés	P.U	Montants	Fav (-)	Défav (+)
Ecart global								

ANNEXE 6 : Tableau d'analyse des écarts sur matières premières (à rendre avec la copie)

❖ Feuilles de tôle d'acier

Eléments	Formules	Calcul	Résultat	Analyse

❖ Barre de fer

Eléments	Formules	Calcul	Résultat	Analyse

ANNEXE 7 : Tableau d'analyse des écarts sur main d'œuvre directe (à rendre avec la copie)

Eléments	Formules	Calcul	Résultat	Analyse