



EPREUVE DE COMPTABILITE DE MANAGEMENT

Document et matériel autorisés : Plan des comptes OHADA et Calculatrice non programmable.
NB : Avant de traiter le sujet, vérifiez qu'il comporte les pages : 1/6 à 6/6

DOSSIER I : Evaluation des ressources

14 pts

1. Définir fonction dans une entreprise
2. Quelle différence faites-vous entre l'analyse différentielle et l'analyse fonctionnelle ?
3. Comment traite-t-on la variation des stocks de produits finis dans le tableau d'analyse d'exploitation. ?
4. Quels sont les éléments constitutifs du chiffre d'affaires ? **vrai ou faux ?**
5. Les charges fixes sont unitairement variables ? **vrai ou faux ?**
6. Les charges variables sont fonction de l'activité de l'entreprise. ? **vrai ou faux ?**
7. Les charges variables sont indépendantes de la quantité d'opérations effectuées. ? **vrai ou faux ?**
8. Les charges variables sont de la forme $y = ax$. ? **vrai ou faux ?**
9. Les charges variables sont unitairement fixes. ? **vrai ou faux ?**
10. Les charges totales sont de la forme $y = ax+b$? **vrai ou faux ?**
11. La marge sur cout variable est égale à la différence entre le chiffre d'affaire et le cout variable ? **vrai ou faux ?**
12. Les charges semi-variables sont proportionnelles au chiffre d'affaires ? **vrai ou faux ?**
13. Le résultat est égal à la différence : $M/CV - \text{charges fixes}$. ? **vrai ou faux ?**
14. On a la relation : $M/CV = \text{Résultat} + \text{charges fixes}$? **vrai ou faux ?**

DOSSIER II : ANALYSE DES CHARGES ET L'AIDE A LA DECISION

Sous dossier 1 : Le comportement des charges 38pts

L'étude des coûts des différents niveaux de production d'un atelier de fabrication d'un produit P est donnée ci-dessous en centaine de FCFA

Charges \ Niveaux de production	Niveaux de production		
	2 000 unités	2 500 unités	3 000 unités
Matières premières	9 000	11 250	13 500
Main d'œuvre directe	7 000	8 750	10 500
Amortissements	15 000	15 000	15 000
Rémunérations des vendeurs	4 000	4 500	5 000

<i>Travail à faire N° 1.</i>		<i>Barèmes</i>
1.1. Parmi ces différentes charges, indiquer, en justifiant votre réponse, celles qui correspondent aux : a. Charges fixes b. Charges variables c. Charges semi-variables		6pts
1.2. Décomposer les charges semi-variables en charges variables et charges fixes, donner son équation, donner la représentation graphique.		8pts
1.3. Remplissez le tableau des charges globales et unitaires en annexe 1		6pts
1.4. Déterminer l'équation du cout fixe total, celle du coût variable total et du coût total		8 pts

1.5. Donnez une représentation graphique des différentes équations	9pts
1.6. Pour un prix de vente de 900FCFA, présenter le tableau d'exploitation différentiel pour 3 000 unités vendues. (annexe 2)	5pts

Sous dossier 2 : Analyse fonctionnelle et différentielle d'exploitation (46pts)

La SOSUCAM de Koteng est une entité spécialisée dans la fabrication du sucre en poudre à partir de la canne à sucre. Elle a un seul atelier de production dans lequel elle transforme la matière première (canne à sucre) en produits finis (sucre) emballés pour le marché.

Les charges de la comptabilité générale pour l'exercice 2017, sont réparties entre les différentes fonctions comme suit :

Charges	Montants	FONCTIONS			
		Achats	Production	Distribution	Administration
Transports	17 600	9 280	-	8 320	-
Services extérieurs	128 000	13 220	35 600	32 000	47 180
Autres charges	1 640	-	-	-	1 640
Charges de personnel	1 037 800	155 670	462 000	138 000	282 130
Charges financières	40 100	-	-	25 100	15 000
Dotations aux amortissements	184 300	18 000	50 400	14 000	101 900
TOTAUX	1 409 440	196 170	548 000	217 420	447 850

Le reclassement des charges par variabilité est le suivant :

Fonctions	Fixe	Variable
Achats	30%	70%
Production	60%	40%
Distribution	35%	65%
Administration	90%	10%

On vous communique en outre les informations suivantes :

Eléments	Montants
Chiffres d'affaires	4 483 950
RRR accordés (hors facture)	500 000
Achats de matières premières	2 605 000
RRR obtenus (hors facture)	300 000
Retour de produits finis	425 000
Retour de matières premières	275 000
Achats d'emballages	62 000

Les variations de stock, évalués au cout variable, sont les suivantes :

Stockage	- Matières premières.....	54 000
	- Emballages.....	700
Déstockage	- Produits finis	132 000

Le coût des produits finis consommés par l'entité elle-même (production immobilisée) pour les besoins internes est de 80 000 F sans charges fixes.

Les produits divers s'élèvent à 85 000 F. ils viennent en déduction des charges communes (administration) et sont considérés comme fixes.

Travail à faire N° 2.	Barèmes
1.1. Présenter le tableau de reclassement des charges par variabilité	10pts

1.2. Calculer le résultat d'exploitation	6pts
1.3. Présenter le compte de résultat par fonction(TEF)	14pts
1.4. Présenter le tableau d'exploitation différentiel (TED)	14pts

ANNEXE 1 : Tableau des charges globales et unitaires (Matières premières, MOD, Amortissement et rémunération des vendeurs)

Charges		Niveau d'activités		
		2 000 articles	2 500 articles	3 000 articles
Charges variables	Matières premières			
	MOD			
	Quote part des charges semi-variables			
Total (1)				
Charges fixes	Amortissements			
	Quote part des charges semi-variables			
Total (2)				
Charges totales (1) + (2)				
Charges variables unitaires				
Charges fixes unitaires				
Charges totales unitaires				

ANNEXE 2 : Tableau d'exploitation différentiel

Eléments	Calculs	Montant	%
Chiffre d'affaires			
Matières premières			
Main d'œuvre directe			
Autres charges variables			
Charges variables totales			
Marge sur cout variable			
Amortissement			
Autres charges fixes			
Charges fixes totales			
Résultat			

Annexe 3 : Le reclassement des charges par variabilité est le suivant :

Fonctions	Fixe	Variable
Achats		
Production		
Distribution		
Administration		

