

EPREUVE DE COMPTABILITE DE MANAGEMENT

Documents et matériels autorisés : calculatrice et plan des comptes OHADA
NB : avant de traiter le sujet, vérifier qu'il comporte les pages 1 sur 4 à 4 sur 4

Après vos études secondaires sanctionnées par un Baccalauréat technique option Comptabilité de Gestion (CG), vous décidez de solliciter une place dans une entreprise industrielle. Dans le but d'apprécier le niveau réel de vos connaissances, la hiérarchie vous confie à un cabinet spécialisé dans l'organisation de tests de recrutement pour le compte des sociétés.

Le responsable de cette structure vous remet pour étude trois dossiers à savoir :

- **DOSSIER I : LE COMPORTEMENT DES CHARGES**
- **DOSSIER II : ANALYSE DES CONDITIONS D'EXPLOITATION**
- **DOSSIER III : L'ANALYSE DE LA RELATION COUT/VOLUME/PROFIT**

DOSSIER I : LE COMPORTEMENT DES CHARGES 25 points

L'étude des charges pour plusieurs nouvelles activités différentes de l'entité « TATO » fait apparaître des situations suivantes :

Charges	Niveaux d'activité						
	4 000	5 000	6 000	8 000	10 000	12 000	14 000
Matière 1 ^{ère}	16 000	20 000	24 000	32 000	40 000	48 000	56 000
MOD	20 000	25 000	30 000	40 000	50 000	60 000	70 000
Amortissements.	30 000	30 000	30 000	50 000	50 000	70 000	70 000
Autres charges	8 000	8 500	9 000	14 000	15 000	20 000	21 000
TOTAL	74 000	83 500	93 000	136 000	155 000	198 000	217 000

TRAVAIL A FAIRE N°1

1.1	Donner dans un tableau la nature de chaque charge	12 Pts
1.2	Déterminer l'équation par type de charges et par structure en annexe 1	9 Pts
1.3	Déterminer l'équation des charges variables et des charges fixe en annexe 2	4 Pts
NB : tous les calculs nécessaires doivent figurer sur votre feuille de composition et seront pris en compte.		

DOSSIER II : ANALYSE DES CONDITIONS D'EXPLOITATION 20 Points

Lors d'un comité de direction, deux responsables d'usine d'une même société discutent :

Responsable A : « Dans mon usine, pour des charges fixes de 2 000 000 de F, le seuil de rentabilité est de 5 000 000 F ».

Responsable B : « Dans mon usine, nous avons le même seuil de rentabilité, mais notre taux de marge sur coût variable est bien meilleur, puisqu'il s'élève à 60% ».

Responsable A « C'est normale, vous êtes bien plus automatisé que nous ».

Responsable B : « C'est exact, grâce aux investissements réalisés l'année dernière ».

Responsable A : « Cependant, notre résultat représente 15% du chiffre d'affaires, alors qu'il ne représente que 10% pour votre Usine ».

Responsable B : « c'est normal, notre chiffre d'affaires est inférieur au vôtre. Mais l'année prochaine notre chiffre d'affaires progressera de 20% alors que le vôtre ne s'accroîtra que de 5% ».

Responsable A : « Vous oublier de dire que vos charges de structure vont augmenter de 8% alors que les notre resteront inchangées.

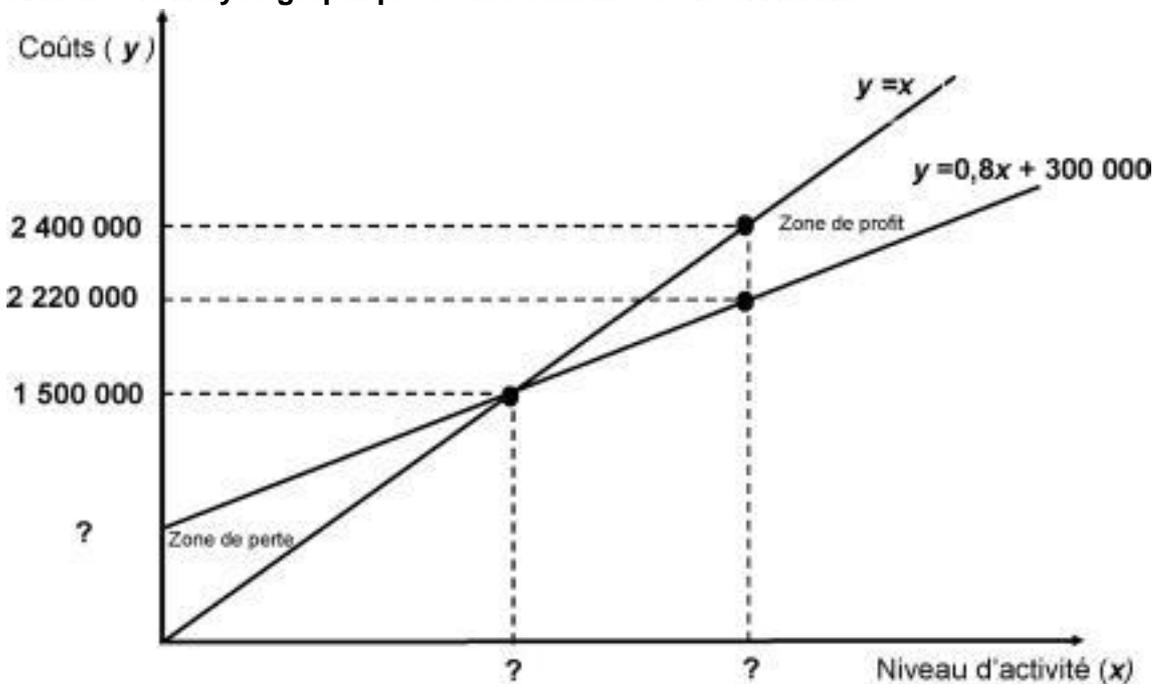
TRAVAIL A FAIRE N°2)

2.1	Reconstituer le compte d'exploitation de l'exercice pour chacune des deux usines. (annexe 3 et 4 à rendre avec la copie)	12 Pts
2.2	Quelle est l'usine dont il est préférable d'être le responsable ? A chiffre d'affaires équivalent, la décision serait-elle la même ?	5 Pts
2.3	Quel est le résultat prévisionnel des deux usines pour l'année suivante ?	3 Pts

DOSSIER III : L'ANALYSE DE LA RELATION COUT/VOLUME/PROFIT 35 points

La société MAMA est une entreprise industrielle qui fabrique et vend un seul article au prix de vente unitaire de 1 000 Frs. Durant l'exercice 2016, l'entreprise a été victime d'un incendie qui a consumé, certaines pièces comptables parmi lesquelles celles relatives à l'exploitation différentielle de l'entité. Heureusement, le contrôleur de gestion de l'entreprise détenait encore avec lui dans sa clé USB, les résultats de l'analyse graphique de la rentabilité dont le détail est présenté en Annexe 5.

Annexe 5: Analyse graphique de la rentabilité de la SA MAMA



TRAVAIL A FAIRE N°3

3.1	De quelle relation s'agit-il dans cette représentation ?	2 Pts
3.2	Déterminer le seuil de rentabilité en valeur ($SR_{1 \text{ Valeur}}$) et en quantité ($SR_{1 \text{ Qté}}$)	3 Pts
3.3	Déterminer le chiffre d'affaire en valeur et les quantités annuelles vendues	3 Pts
3.4	Déterminer la marge sur coût variable unitaire (M/CV_1)	2 Pts
3.5	Déterminer la date d'atteinte de ce seuil de rentabilité (d_1)	3 Pts
3.6	Présenter le tableau d'exploitation différentiel Annexe 5 (à Rendre avec votre copie)	6 Pts
3.7	Calculer la marge de sécurité (MS) de 2 manières et l'indice de sécurité (IS)	4 Pts

NB : tous les calculs nécessaires doivent figurer sur votre feuille de composition et seront pris en compte.

Le 1^{er} Mai 2016, est survenue une hausse du prix des matières premières sur le marché, qui a considérablement réduit la marge sur coût variable unitaire à 160 Frs par article. A cette date, 500 articles avaient déjà été vendues.

TRAVAIL A FAIRE N°3(Suite)

3.8	Déterminer le nouveau seuil de rentabilité en quantité (SR ₂) après la baisse de la marge sur coût variable	4 Pts
3.9	Calculer la date à laquelle ce nouveau seuil de rentabilité avait effectivement été atteint (d ₂)	2 Pts
3.10	Faire une représentation graphique des deux seuils de rentabilité ainsi que leur date d'atteinte dans un même graphique par la relation M/CV=CF (Annexe 8 à rendre avec votre copie)	6 Pts
NB : tous les calculs nécessaires doivent figurer sur votre feuille de composition et seront pris-en compte.		

Annexe 1 : Equation par type de charges et par structure

Eléments	Structure N°1	Structure N°2	Structure N°3
Matière 1 ^{ère}			
MOD			
Amortissements			
Autres charges			
Charges totales			

Annexe 2 : équation des charges variable et des charges fixe

Charges	Equations
VARIABLE	
FIXE	

Annexe 5 : tableau d'exploitation différentiel

Eléments	calculs	montant	%

Annexe 3 : tableau d'exploitation différentiel (Usine A)

Eléments	calculs	montant	%

Annexe 4 : tableau d'exploitation différentiel (Usine B)

Eléments	calculs	montant	%