

EPREUVE : COMPTABILITE DE MANAGEMENT

**Document et matériel autorisés : Plan des comptes OHADA et
Calculatrice non programmable**

NB: avant de commencer le sujet vérifier qu'il comporte les pages 1/1 à 4/4



DOSSIER II : GESTION BUDGETAIRE (40 points)

SOUS DOSSIER 1 : SOCIETE SF- BUDGETISATION DES VENTES

L'évolution du chiffre d'affaires de la société SF portant sur trois années est donnée dans le tableau suivant :

Trimestres	1 ^{er} trimestre	2 ^{ème} trimestre	3 ^{ème} trimestre	4 ^{ème} trimestre
2015	1 080 000	1 120 000	990 000	950 000
2016	1 020 000	1 160 000	990 000	1 000 000
2017	1 090 000	1 120 000	1 020 000	950 000

TRAVAIL A FAIRE : après avoir déterminé les totaux mobiles, déterminer quel chiffre d'affaires on peut prévoir pour le trimestre suivant. Quel est le CA prévisionnel de l'exercice 2018 ?

SOUS DOSSIER 2 : ETS ANEL-BUDGET DE PRODUCTION

Pour l'année 2017, l'entreprise ANEL envisage la création de deux nouveaux modèles de bac à savoir le bac fleuri et le bac de décoration.

Le bureau des méthodes vous fournit en annexe 1, le détail de son étude prévisionnelle de fabrication.

Le responsable des ventes vous précise qu'il n'est pas possible d'écouler plus de 1200 bacs de décoration et plus de 2700 bacs fleuris.

TRAVAIL A FAIRE:

- 1) Présenter les différentes inéquations représentatives des contraintes.
- 2) Ecrire le programme de production sous sa forme canonique. Puis sous sa forme standard.
- 3) Faites la représentation graphique en ressortant la zone d'acceptabilité.
- 4) Quel est le programme de production (quantité de X et Y produites) qui assure le plein emploi de l'atelier moulage et de consommation des matières ? comment appelle-t-on ce point ?

- 5) Quel est le programme de production qui assure le plein emploi des ateliers de moulage et d'assemblage ?
- 6) Au regard de l'annexe 2 :
 - a) Hypothèse 1 : on vous demande de déterminer graphiquement après présentation de la droite de profit, le point qui permettra d'assurer le bénéfice maximum. Calculer ce bénéfice.
 - b) Hypothèse 2 : on vous demande de déterminer graphiquement après présentation de la droite de profit, le point qui permettra d'assurer le bénéfice maximum. Calculer ce bénéfice.
- 7) Quelle hypothèse l'entreprise doit-elle retenir ?



ANNEXE 1 : ETUDE PREVISIONNELLE DE FABRICATION

	Matières premières	Moulage	Assemblage
Bacs fleuris	1 Kg	2 heures	30 minutes
Bac de décoration	2/3 Kg	1 heure	30 minutes
Quantités maximales par mois	2000 Kg	3500 heures	1400 heures

ANNEXE 2

Hypothèse 1 : l'entreprise à l'intention de réaliser un profit de 3000 F par bac fleuri et de 1000 F par bac décoration ;

Hypothèse 2 : l'entreprise à l'intention de réaliser un profit de 2000 F par bac fleuri et de 1500 F par bac décoration.

DOSSIER II : ANALYSE D'EXPLOITATION ET PRISE DE DECISION (60 points)

Sous dossier 1: ENTREPRISE SITRAF: ANALYSE D'EXPLOITATION

On vous communique les informations extraites des états financiers de la société de fabrication des jus de fruits (SITRAF) relatives à l'exercice 2002, afin de vous permettre d'établir les travaux annuels relatifs à l'analyse de la gestion de l'exercice clos.

- Un chiffre d'affaire de 500 000 000 F CFA H.T en vendant 500 cartons de jus de « HOYORO » selon le calendrier ci-après à 10 000 000 près :

Janv.	Févr.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
50	45	55	52	58	35	45	20	30	40	25	45

- Charges relatives à la production vendue :

❖ Charges variables

Fournitures et pièces détachées consommées : 165 000 000 FCFA

Main d'œuvre directe de production 55 000 000 FCFA

Frais de distribution : une commission de 2% du prix de vente hors taxes a été versée aux représentants.

❖ Charges fixes

De production 50 000 000 FCFA

D'administration 70 000 000 FCFA

TRAVAIL A FAIRE:



3.1 : Présenter le tableau d'exploitation différentiel en mettant en évidence les différentes marges. (8points)

3.2 : A quelle date la société atteindra-t-elle son seuil de rentabilité ? (3pts)

Pour l'exercice 2003, on estime que les charges fixes sont augmentées de 25 000 000 FCFA, des gains de productivité permettront d'abaisser de 20 000 FCFA le coût variable unitaire.

Compte tenu des conditions du marché, l'entreprise en peut espérer une augmentation de son prix de vente unitaire supérieure à 5%.

3.3 Déterminer le résultat de l'entreprise et son expression par rapport au chiffre d'affaires (tout en supposant que l'entreprise vend les mêmes quantités que l'exercice écoulé) (3pts)

3.4 Déterminer le nombre de cartons de jus de fruits à vendre pour atteindre le seuil de rentabilité.

Sous dossier 2

15 points

La SARL « **NKENUH** » est une filiale de la société **GESTION PLUS** qui tient une comptabilité analytique de gestion relative à la commercialisation de ses composantes informatiques. A la suite d'une inondation, une partie des documents a été complètement détruite par les eaux. Le chef comptable dispose cependant en annexe 3, du graphique qui a permis de déterminer le seuil de rentabilité de la société pour l'exercice 2015.

En plus, il met à votre disposition les informations complémentaires contenues dans l'annexe 4

Travail à faire n°2 :

2.1 Déterminer la marge sur coût variable de la société pour l'exercice 2015

2.2 Calculer le chiffre d'affaires de l'exercice

2.3 Déterminer la valeur des autres frais variables

2.4 Retrouver la valeur des achats et la valeur du stock initial

2.5 Présenter le tableau d'exploitation différentiel de la société

2.6 Présenter le compte de résultat simplifié qui en découle

2.7 compléter la représentation graphique du seuil de rentabilité

Annexe 1: Informations complémentaires

- Le stock final de marchandises au 31/12/2015 s'élève à 474 000 F ;
- Les charges sur achats ont été comptabilisées au débit des achats ;

- La marge brute (ou marge sur coût d'achat variable) représente 20% des ventes de l'année ;
- La rotation des stocks a une durée de 1,5 mois.



Annexe 2 : Représentation graphique du seuil de rentabilité de la SARL NKENUH

